

# Вladimír Ledecký, η πρώτη κοινωνική επιχείρηση στη Σλοβακία ως κίνητρο για άλλους

---

Senior Social Entrepreneurship

Η υποστήριξη της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για την παραγωγή της παρούσας έκδοσης δεν συνιστά αποδοχή του περιεχομένου, το οποίο αντανακλά τις απόψεις μόνον των δημιουργών και η Ευρωπαϊκή Επιτροπή δεν φέρει ουδεμία ευθύνη για οποιαδήποτε χρήση των πληροφοριών που εμπεριέχονται σε αυτήν.



TURKU AMK



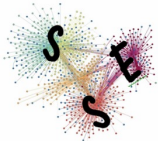
e-c-c

## Καλή Πρακτική 2

# Ľhronské služby, s.r.o. – η πρώτη κοινωνική επιχείρηση στη Σλοβακία ως κίνητρο για άλλους

## Κύρια σημεία

- Ίδρυση κοινωνικών επιχειρήσεων στη Σλοβακία.
- Ľhronské služby, s.r.o. - το πρώτο παράδειγμα κοινωνικής επιχειρηματικότητας στη Σλοβακία.
- Υποστήριξη της κοινωνικής επιχειρηματικότητας στη Σλοβακία από το κράτος.
- Κίνητρα για κοινωνική επιχειρηματικότητα.

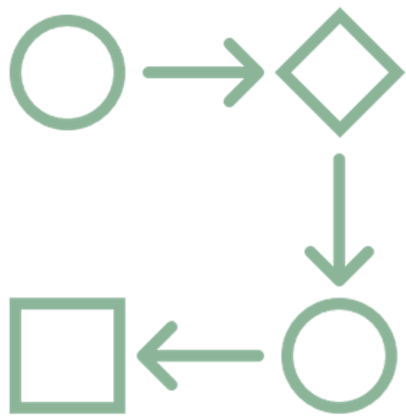


## 1. Vladimír Ledecký γενικές πληροφορίες

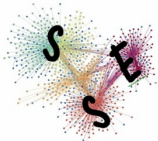
- **Όνομα Επιχειρηματία:** Vladimír Ledecký, κατά το χρόνο ίδρυσης της εταιρίας (2005) ο δήμαρχος του Spišský Hrhov, μέλος του Εθνικού Συμβουλίου της Σλοβακικής Δημοκρατίας
- **Όνομα εταιρείας:** Hrhovské služby, s.r.o.
- **Θέση:** Spišský Hrhov, περιοχή Levoča, Σλοβακική Δημοκρατία
- **Δραστηριότητες:** Οικοδομικές εργασίες, χωματουργικές εργασίες, κούρεμα, κοπή ξύλου, επισκευή οδών, παραγωγή ξύλου, παραγωγή και πώληση παλετών, λιθοδομή, κιγκλιδώματα, μόνωση κτιρίων, παραγωγή και πώληση παλετών
- **Στοιχεία επικοινωνίας**
  - Ιστότοπος: <https://www.spisskyhrhov.sk/obec-2/organizacie-v-obci/hrhovske-sluzby-sro-rsp/>
  - email: [vagnerova@spisskyhrhov.sk](mailto:vagnerova@spisskyhrhov.sk)



## 2. Πώς θα περιγράφατε τη διαδικασία δημιουργίας της κοινωνικής σας επιχείρησης;



- Εκείνη την εποχή, ήμουν δήμαρχος του Spišský Hrhon και ως χωριό ετοιμάζαμε ένα αναπτυξιακό σχέδιο για το χωριό.
- Κατά την προετοιμασία του σχεδίου, ήταν σημαντικό να συμμετάσχουν όσο το δυνατόν περισσότερα άτομα. Έτσι εμπλέξαμε 70 άτομα σε αυτό. Ένας από τους τομείς που αρχίσαμε να αντιμετωπίζουμε ήταν η ανεργία σε ποσοστό 100% του πληθυσμού των Ρομά και τα συναφή αρνητικά ζητήματα που σχετίζονται με την αποκλεισμένη κοινότητα.
- Για να λύσουμε το πρόβλημα της κοινότητας των Ρομά, μας ήρθε η ιδέα να ιδρύσουμε μια δημοτική εταιρεία. Ήταν σαφές για εμάς ότι δεν θα τους απασχολούσαμε όλους, αλλά ξέραμε ότι είχαμε τοπικούς πόρους που θα μπορούσαμε να χρησιμοποιήσουμε και να απασχολήσουμε τουλάχιστον μερικούς από αυτούς. Και στη συνέχεια να αντιμετωπίσουμε θέματα όπως η φοίτηση στο σχολείο, η πληρωμή φόρων κλπ. ...
- Η κύρια ιδέα ήταν η δημιουργία θέσεων εργασίας και η κοινωνική ένταξη της κοινότητας των Ρομά στη ζωή του χωριού.

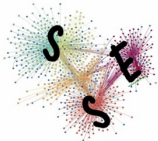


### 3. Ποιο ήταν το κύριο ανταγωνιστικό πλεονέκτημα που αποτέλεσε κίνητρο για την επιχειρηματική σας ιδέα;

- Ένας άλλος τομέας που θέλαμε να αντιμετωπίσουμε ήταν η σταθεροποίηση του πληθυσμού, η διακοπή της φυγής τους για εργασία σε άλλες περιοχές, καθώς ο αριθμός τους μειώνονταν ραγδαία στη χώρα μας.
- Το πλεονέκτημά μας ήταν ότι είχαμε γη, μπορούσαμε να ανταλλάξουμε μέρος της. Ξεκινήσαμε με την προετοιμασία οικοδομήσιμων ακινήτων, αργότερα με την κατασκευή διαμερισμάτων.
- Υπήρχαν περίοδοι που απασχολούσαμε περισσότερους από 100 υπαλλήλους, ετοιμάζαμε περισσότερους από 500 χώρους ανέγερσης κτιρίων σε προσιτές τιμές, οπότε και άνθρωποι από την περιοχή άρχισαν να μετακινούνται στο χωριό μας. Υποστηρίξαμε το μοντέλο χρηματοδότησης αυτοβοήθειας για την κατασκευή οικογενειακών σπιτιών. Ο πληθυσμός άρχισε να αυξάνεται, οι άνθρωποι άρχισαν να χτίζουν σπίτια.

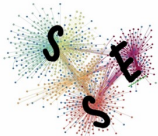


Δυνατά σημεία



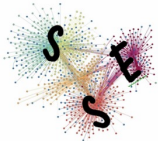
## 4. Ποιες προκλήσεις αντιμετώπισε το επιχειρηματικό σας έργο στο αρχικό ή σε μεταγενέστερο στάδιο ανάπτυξης; Πώς τις αντιμετωπίσατε;

- Τη στιγμή που καταχώρισαν την εταιρεία μας ως κοινωνική εταιρεία, είχαμε ήδη μια δημοτική εταιρεία στην οποία απασχολούσαμε μειονεκτούντες πολίτες. Εξετάσαμε αν θα μπορούσαν να κερδίζουν τα προς το ζην μόνοι τους και, αν ναι, τους απασχολούσαμε. Όταν γίναμε κοινωνική επιχείρηση, λάβαμε μια χορηγία για αυτούς που δεν συνηθίζαμε να λαμβάνουμε παλαιότερα.
- Από την αρχή, στόχος μας ήταν να δημιουργήσουμε θέσεις εργασίας για άτομα δύσκολα απασχολούμενα και να βοηθήσουμε την τοπική κοινότητα, και όχι να βγάλουμε κέρδος.
- Αλλά στο τέλος του έτους, ανακαλύψαμε ότι θα μπορούσαμε επίσης να βγάλουμε κέρδος. Εφόσον ήταν δημοτική εταιρεία, είπαμε ότι θα επενδύσουμε το 100% αυτού του κέρδους. Έτσι ξεκινήσαμε να σχεδιάζουμε περισσότερες δραστηριότητες για την ανάπτυξη της εταιρείας. Είχαμε την τεχνολογία και τους ανθρώπους. Εντοπίσαμε έναν αριθμό τοπικών πόρων που χρησιμοποιήσαμε αργότερα.
- Επεκτείναμε τις δραστηριότητές μας για να συμπεριλάβουμε ολοκληρωμένες κατασκευαστικές δραστηριότητες, έναν φούρνο, ένα εργαστήριο σιδηρουργίας, ένα κατάστημα με εγχώρια προϊόντα, το οποίο υποστήριζε επίσης τους παραγωγούς της περιοχής, την εξωτερική πισίνα που λειτουργούμε, ένα αποστακτήριο που έλειπε στην περιοχή και ένα γυμναστήριο.



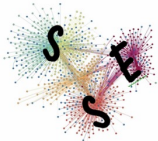
## 5. Τι είδους υποστήριξη λάβατε από τη δημόσια διοίκηση για την ίδρυση της εταιρείας (οικονομική, καθοδήγηση, ...);

- Λάβαμε υποστήριξη από το Καναδικό Ινστιτούτο. Είμασταν ένας δήμος που ήταν ο πρώτος από τους δήμους και ίσως επίσης ο πρώτος στις τοπικές κυβερνήσεις στη Σλοβακία που δημιούργησε ένα σχέδιο για την κοινωνική και οικονομική ανάπτυξη του δήμου. Εκείνη την περίοδο συναντηθήκαμε με τον οργανισμό Καναδικό Ινστιτούτο που χρηματοδοτήθηκε από ξένες πηγές. Αντλήσαμε πληροφορίες από αυτούς για το σχέδιο ανάπτυξης και πληροφορίες για το πώς λειτουργεί στον κόσμο. Παρόλο που δεν μπορούσαμε να χρηματοδοτήσουμε το αναπτυξιακό σχέδιο μέσω αυτών, μας προσέφεραν την ευκαιρία να μας διδάξουν πως να το συντάσσουμε και να το χρησιμοποιούμε στο χωριό μας. Έτσι θα μπορούσαμε να δημιουργήσουμε μια δημοτική εταιρεία.



## 6. Γιατί αποφασίσατε να υποστηρίξετε (να γίνετε ένα είδος μέντορα) την ίδρυση κοινωνικών επιχειρήσεων στη Σλοβακία; Γιατί τα θεωρείτε σημαντικά;

- Υπάρχει ένα μεγάλο μέρος υποανάπτυκτων περιφερειών στη Σλοβακία. Βλέπω την ευκαιρία για υποστήριξη και ανάπτυξη μέσω της δημιουργίας κοινωνικών επιχειρήσεων. Η κοινωνική επιχείρηση στο Hrhon ήταν ένα θετικό παράδειγμα, ένα είδος κινητήρα για ανάπτυξη και αλλαγή. Επιπλέον, κατάφερε να ενσωματώσει την κοινότητα των Ρομά στη ζωή του χωριού, που πρέπει να επιτευχθεί και σε άλλες περιοχές της Σλοβακίας.
- Η υποστήριξη για την ίδρυση μιας κοινωνικής επιχείρησης είναι αρκετά σημαντική στη Σλοβακία. Ωστόσο, οι κοινωνικές επιχειρήσεις αναδύονται πολύ αργά, έχουμε αυτή τη στιγμή περίπου 300 από αυτές. Δεν έχουμε ηγέτες ή διαχειριστές κοινωνικής επιχειρηματικότητας.
- Όταν άλλες τοπικές κυβερνήσεις εμπνεύστηκαν από εμάς, αρχίσαμε να ασχολούμαστε με το γεγονός ότι μπορούσαμε να θεσμοθετήσουμε την κοινωνική επιχειρηματικότητα στη χώρα μας. Έτσι δημιουργήθηκε ο νόμος για τις κοινωνικές επιχειρήσεις. Στη συνέχεια, δημιουργήθηκε ένα έργο χρηματοδοτούμενο από Ευρωπαϊκές πηγές, το οποίο οδήγησε σε μια δομή σε κάθε περιφερειακή πόλη που υποστηρίζει την ίδρυση κοινωνικών επιχειρήσεων. Το πρόβλημα είναι ότι αποτελείται από ανθρώπους που προέρχονται από άλλα έργα. Είναι επαγγελματίες, μπορούν να εξηγήσουν το νόμο, αλλά εξακολουθούν να τους λείπουν συγκεκριμένες γνώσεις από την πρακτική. Γι' αυτό εξακολουθώ να βλέπω περιθώρια βελτίωσης στον συγκεκριμένο τομέα.





## Βιβλιογραφία και Πρόσθετες πηγές

- Sociálna ekonomika na Slovensku: *Registrované sociálne podniky – mapa* (2021). Ανακτήθηκε από: <https://socialnaekonomika.sk/registrovane-sp-mapa/?csrt=12855056917787859613>
- Facebook. Vladimír Ledecký: *Prednáška o sociálnom podnikaní pre študentov Ekonomickej univerzity v Bratislave* (2021). Ανακτήθηκε από: <https://www.facebook.com/104209377829196/videos/441111650281462>
- Spišský Hrhov. Oficiálna stránka obce: *Hrhovské služby, s.r.o.* (2021). Ανακτήθηκε από: <https://www.spisskyhrhov.sk/obec-2/organizacie-v-obci/hrhovske-sluzby-sro-rsp/>
- Nový čas: *Táto dedina je unikát: Kedysi mali s Rómami problém, teraz sú ako rodina! Všetko vyriešila jedna vec* (2016). Ανακτήθηκε από: <https://www.cas.sk/clanok/434679/tato-dedina-je-unikat-kedysi-mali-s-romami-problem-teraz-su-ako-rodina-vsetko-vyriesila-jedna-vec/>
- Trend: *Vladimír Ledecký: Som alergický na výrok, že Rómovia sú asociáli a zneužívajú systém* (2017). Ανακτήθηκε από: <https://www.trend.sk/trend-archiv/vladimir-ledecky-som-alergicky-vyrok-romovia-su-asociali-zneuzivaju-system>
- Heroes: *Vladimír Ledecký: Rómovia nám vytvárajú zisky. Máme za ne kúpalisko aj pálenicu* (2018). Ανακτήθηκε από: <https://www.heroes.sk/vladimir-ledecky-rozhovor/>

