

Hrhovské služby, s.r.o. – Slovakian ensimmäinen yhteiskunnallinen yritys motivoi myös muita



Senior Social Entrepreneurship

The European Commission support for the production of this publication does not constitute an endorsement of the contents which reflects the views only of the authors, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein.



TURKU AMK



e-c-c



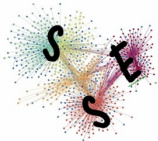
Erasmus+

Hyvät käytänteet 2

Hrhovské služby, s.r.o. – Slovakian ensimmäinen yhteiskunnallinen yritys motivoi myös muita

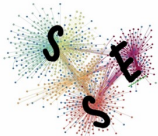
Kohokohdat

- Yhteiskunnallisten yritysten aseman vakiinnuttaminen Slovakiassa.
- Hrhovské služby, s.r.o. – maan ensimmäinen yhteiskunnallinen yritys.
- Alkusysäys valtion tuelle yhteiskunnallisille yrityksille.
- Motivoi ja innostaa myös muita yhteiskunnallisen yrittäjyyden pariin.

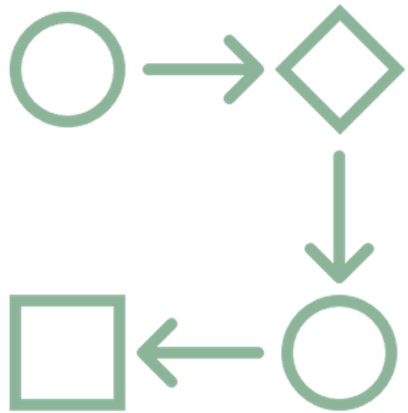


1. Yrityksen perustaja - Vladimír Ledecký

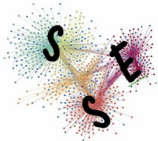
- **Yrittäjän nimi:** Vladimír Ledecký, toimi yrityksen perustamisen (2005) aikana Spišský Hrhov –nimisen kylän pormestarina. Nykyisin kansanedustaja.
- **Yrityksen nimi:** Hrhovské služby, s.r.o.
- **Alue:** Spišský Hrhov, Levočan alue, Slovakia
- **Ala:** Rakennus- ja maanrakennustyöt, ruohonleikkaus, haketus, teiden kunnostukset, puutyöt, kuormalavojen valmistus ja myynti, kivityöt, oljen paalitus, eristystyöt.
- **Yhteystiedot**
 - <https://www.spisskyhrhov.sk/obec-2/organizacie-v-obci/hrhovske-sluzby-sro-rsp/>
 - vagnerova@spisskyhrhov.sk



2. Miten kuvaisit yhteiskunnallisen yrityksen perustamisprosessia?

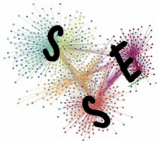


- Toimin yrityksen perustamisen aikana Spišský Hrhovin pormestarina ja valmistelimme kylälle kehittämissuunnitelmaa.
- Halusimme osallistaa valmisteluun mahdollisimman paljon ihmisiä ja saimme mukaan yhteensä 70 henkeä. Yksi muutosta vaativista teemoista oli romanien keskuudessa vallinnut täystyöttömyys ja heihin kohdistuneet ennakkoluulot.
- Auttaaksemme romaniyhteisön tilannetta ideoimme kuntaomisteisen yrityksen konseptin. Oli selvää, ettemme voisi työllistää kaikkia romaneja, mutta tiesimme pystyvämme palkkaamaan osan. Tämän jälkeen halusimme vaikuttaa myös koulupoissaoloihin, verojen maksamiseen ja muihin vastaaviin haasteisiin.
- Tärkeintä oli luoda työpaikkoja ja lisätä romanien osallisuuden tunnetta kylän elämään.



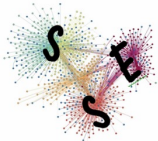
3. Mikä motivoi yrityksen perustamiseen?

- Halusimme vaikuttaa myös väestökatoon ja työpaikkojen siirtymiseen muille alueille.
- Etunamme oli mahdollisuus työtehtävien luomiseen. Näitä olivat esimerkiksi rakennustonttien valmistelu ja myöhemmin talojen rakentaminen.
- Pystyimme työllistämään jopa yli 100 työntekijää, jotka valmistelivat yli 500 tonttia rakennusvalmiiksi. Tontit olivat edullisia, mikä lisäsi muuttoliikettä lähiseudulta meidän kyläämme. Avustimme tässä perheiden rakennushankkeita rahoittamalla. Väestö kasvoi ja monet aloittivat talon rakentamisen.



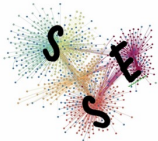
4. Millaisia haasteita yritys kohtasi ja miten selvisitte niistä?

- Rekisteröidessämme yritystämme yhteiskunnalliseksi yritykseksi meillä oli jo kuntaomisteinen yritys, jonka kautta työllistimme vaikeassa asemassa olevia työttömiä. Yhteiskunnallisen yrittäjän status toi meille mahdollisuuden taloudelliseen avustukseen, johon meillä ei aiemmin ollut oikeutta.
- Aluksi tarkoituksemme oli vain luoda työpaikkoja vaikeasti työllistettäville henkilöille ja auttaa paikallisyhteisöä voiton tavoittelun sijaan.
- Mutta aina vuoden päätteeksi huomasimme, että yrityksen on mahdollista tuottaa myös voittoa. Koska kyse on kuntaomisteisesta yrityksestä, investoimme koko voiton toiminnan kehittämiseen. Olemme uudistaneet teknologiaa ja lisänneet työntekijöiden määrää. Olemme myös löytäneet resursseja, joita voimme myöhemmin hyödyntää.
- Laajensimme rakennustoimintaamme ja olemme olleet mukana rakentamassa leipomoa, sepän pajaa, paikallisia tuotteita myyvää kauppaa, ulkouima-allasta, panimoa ja kuntosalia.



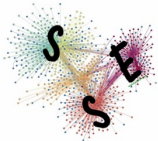
5. Millaista julkista tukea saitte yritystä perustaessanne?

- Saimme tukea Canadian Institutelta. Olimme Slovakiassa yksi ensimmäisistä kunnista ja ehkä myös paikallishallinnoista, joka teki suunnitelman sosiaaliselle ja taloudelliselle kehitykselle. Tapasimme tuolloin Canadian Instituten edustajia. Heidän kauttaan ei ollut mahdollista saada rahoitusta, mutta opimme heiltä lisää kehittämissuunnitelman tekemisestä ja siitä, miten soveltaa sitä omaan kyläämme. Tämä auttoi meitä alkuun kuntaomisteisen yrityksen perustamisessa.



6. Miksi päädyitte tukemaan yhteiskunnallisten yritysten kehittämistä Slovakiassa? Miksi se on mielestäsi tärkeää?

- Slovakiassa on paljon kehittymättömiä alueita. Näen yhteiskunnalliset yritykset keinona tukea ja kehittää näitä alueita. Yhteiskunnallinen yritys Hrhovissa on positiivinen esimerkki, koska se toi kehitystä ja muutosta. Lisäksi se yhdisti romaniyhteisöä kylän muuhun elämään. Tämä olisi tärkeää myös muualla Slovakiassa.
- Slovakiassa yhteiskunnallisten yritysten on mahdollista saada merkittävää tukea. Tästä huolimatta ne yleistyvät hitaasti: tällä hetkellä yhteiskunnallisia yrityksiä on noin 300. Meillä ei ole vetäjiä näille yrityksille.
- Kun muut paikallishallinnot innostuivat meidän esimerkistämme, ymmärsimme että yhteiskunnallisen yrittämisen idea pitäisi virallistaa Slovakiassa. Tätä kautta sai alkunsa laki yhteiskunnallisista yrityksistä. Teimme myös EU-rahoitteisen projektin, joka auttoi paikallishallintoja kehittämään yhteiskunnalliselle yrittämiselle sopivia rakenteita. Ongelmana olivat projektin työntekijät, joilla oli kyllä projektikokemusta, mutta ei käytännön tason ymmärrystä. Tämän takia aihe kaipaisi mielestäni edelleenkehittämistä.



Lähteet ja lisäluettavaa (slovakiksi)

- Sociálna ekonomika na Slovensku: *Registrované sociálne podniky – mapa* (2021). Saatavissa: <https://socialnaekonomika.sk/registrovane-sp-mapa/?csrt=12855056917787859613>
- Facebook. Vladimír Ledecký: *Prednáška o sociálnom podnikaní pre študentov Ekonomickej univerzity v Bratislave* (2021). Saatavissa: <https://www.facebook.com/104209377829196/videos/441111650281462>
- Spišský Hrhov. Oficiálna stránka obce: *Hrhovské služby, s.r.o.* (2021). Saatavissa: <https://www.spisskyhrhov.sk/obec-2/organizacie-v-obci/hrhovske-sluzby-sro-rsp/>
- Nový čas: *Táto dedina je unikát: Kedysi mali s Rómami problém, teraz sú ako rodina! Všetko vyriešila jedna vec* (2016). Saatavissa: <https://www.cas.sk/clanok/434679/tato-dedina-je-unikat-kedysi-mali-s-romami-problem-teraz-su-ako-rodina-vsetko-vyriesila-jedna-vec/>
- Trend: *Vladimír Ledecký: Som alergický na výrok, že Rómovia sú asociáli a zneužívajú systém* (2017). Saatavissa: <https://www.trend.sk/trend-archiv/vladimir-ledecky-som-alergicky-vyrok-romovia-su-asociali-zneuzivaju-system>
- Heroes: *Vladimír Ledecký: Rómovia nám vytvárajú zisky. Máme za ne kúpalisko aj pálenicu.* (2018). Saatavissa: <https://www.heroes.sk/vladimir-ledecky-rozhovor/>

